МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ

Національний університет «Львівська політехніка»

Кафедра менеджменту організацій



**Курсова робота**

з дисципліни:

«Економіка і управління підприємством»

Варіант №28

Тема за варіантом: «Сутність, види і значення управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств»

Зміст

[Вступ 3](#_Toc279432676)

[Завдання 4](#_Toc279432677)

[Розрахункова частина 6](#_Toc279432678)

[Теоретична частина 23](#_Toc279432679)

1. Значення управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств.[.........23](#_Toc279432680)

2. [Сутність та види управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств…………………………………………………………………………24](#_Toc279432681)

3. [Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємств………………...27](#_Toc279432682)

[Висновок 30](#_Toc279432683)

[Використана література 31](#_Toc279432684)

# Вступ

В даній курсовій роботі я розгляну тему «Сутність, види і значення управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств». Тому, що функціонування економіки жодної країни не може відбуватися без розвиненої системи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств. Включення національної економіки в систему світових господарських процесів позитивно впливає на розвиток економіки країни, сприяє підвищенню технічного рівня виробництва, раціональному використанню природно-сировинних ресурсів, ліквідації дефіциту окремих товарів і, тим самим, підвищенню рівня життя населення.

 Також в даній роботі я практично здійсню індивідуальні обчислення згідно виданого завдання, які відтворюють наближені співвідношення з врахуванням сучасної методології розрахунків у практиці підприємств.

# Завдання

1. Види продукції, моделі “A” і “Б”;
2. Обсяги річної програми кожного виду, шт. “А” *6120*; “Б” *3120*;
3. Сумарна величина капіталовкладень на 1 виріб (кожної моделі) (для організації виробництва), тис грн. А=*3,3*; Б=*3,45*;
4. Потреба в матеріальних ресурсах (матеріалах і комплектуючих виробах):

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Ресурси | Норма на виріб, тис. грн. | Примітка |
| Виріб А | Виріб Б |
| 1 | Матеріали (М) | 730 | 356,4 | Без ПДВ |
| 2 | Комплектуючі вироби (К) | 1900,8 | 1231,3 | Без ПДВ |

1. Нормативна трудомісткість, тис. нормогодин одного виробу кожного виду (чисельник) в т.ч. верстатогодин (знаменник) А=*365/260*; Б=*330****/****227*;
2. Плановий коефіцієнт виконання норм виробітку — *1,1*%;
3. Тарифна ставка (середня) основних робітників — *1,8* грн/год;
4. Тарифна ставка (середня) допоміжних робітників — *1,3* грн/год;
5. Додаткова заробітна плата основних робітників — *6,1*% від їх основної зарплати;
6. Додаткова заробітна плата допоміжних робітників — *5,0*% від їх основної зарплати;
7. Чисельність допоміжних робітників — *17* % від чисельності основних;
8. Чисельність інженерно-технічних працівників (ІТП) — *15*% від чисельності всіх робітників;
9. Чисельність службовців — *7*% від чисельності всіх робітників;
10. Чисельність молодшого обслуговуючого персоналу (МОП) — *4*% від чисельності всіх робітників;
11. Середньомісячний оклад ІТП — *450*грн/особу;
12. Додаткова зарплата ІТП — *15*% від окладу;
13. Середньомісячний оклад службовців — *400*грн/особу;
14. Додаткова зарплата службовців — *10*% від окладу;
15. Середньомісячний оклад МОП — *350,5* грн/особу;
16. Додаткова зарплата МОП — *15*% від окладу;
17. Структура основних фондів по групах, % від сумарних капіталовкладень на річну програму виробів “А” і “Б”:

*Група І*. Будови, споруди, їх компоненти, передавальні пристрої, житлові будинки та їх частини *2*.

*Група II*. Автомобільний транспорт, меблі, побутові електронні, оптичні пристрої, інструменти і інше *10*.

*Група III*. Інші основні фонди, що не ввійшли в групи І, ІІ, IV (в т.ч. технологічне обладнання) *6*.

*Група IV*. Електронно-обчислювальні машини, машини для автоматичної обробки інформації, їх програмне забезпечення, для роздруку інформації, телефони, мікрофони, рації і інше *15*.

1. Відрахування на соціальні заходи від фонду заробітної плати (основної і додаткової) для кожної категорії працівників *(32;4;1,5) 37,5.*
2. Позавиробничі витрати (на збут), % від виробничої собівартості виробів *(“А”=0,8% і “Б”=2,4%)*
3. Величина прибутку від реалізації одного виробу (від повної собівартості кожного виду окремо), *А=*$26\%$*% Б=18,9%*
4. Величина сумарного нормативу оборотних коштів, (50% від поз. З, гр. 11 табл.1).

# Розрахункова частина

1. Визначаємо витрати на матеріали і комплектуючі вироби (без ПДВ) на всю програму кожного виробу (з врахуванням 10% на транспортно-вантажні роботи). Результати занесемо в таблицю 1.

$Ц\_{рм}=n\*M$*,* $Ц\_{рк}=n\*K$*,*

*де n – кількість одиниць продукції; М – ціна матеріалів для виготовлення одиниці продукції; К – ціна комплектуючих для виготовлення одиниці продукції.*

|  |  |
| --- | --- |
| $Ц\_{рмA}=6120$*\*0,73=44676,6 (тис.грн)*$Ц\_{ркA}=6120\*1,9008=11632,896$ *(тис.грн)* | *Усього: 56309,496* |
| $Ц\_{рмБ}=3120$*\*0,3564=1111,968 (тис.грн)*$Ц\_{ркБ}=3120\*1,2313=3841,656$ *(тис.грн)* | *Усього: 4953,624* |

*Транспортно-заготівельні витрати:*

$Ц\_{тр}=0,1\*Ц\_{рм}$, де $Ц\_{тр}$ – ціна ресурсу.

|  |  |
| --- | --- |
| $Ц\_{тр.мА}=0,1\*Ц\_{рмА}=0,1\*44676,6=4467,66 $*(тис.грн)*$Ц\_{тр.кА}=0,1\*Ц\_{ркА}=0,1\*11632,896=1163,2896 $*(тис.грн)* | *Усього: 5630,9496* |
| $Ц\_{тр.мБ}=0,1\*Ц\_{рмБ}=0,1\*1111,968=111,1968 $*(тис.грн)*$Ц\_{тр.кБ}=0,1\*Ц\_{ркБ}=0,1\*3841,656=384,1656 $*(тис.грн)* | *Усього:495,3624* |

*Сумарні витрати:*

|  |  |
| --- | --- |
| $Ц\_{мА}=Ц\_{тр.мА}+Ц\_{р.мА}=44676,6+4467,66=49144,26$ *(тис.грн)*$Ц\_{кА}=Ц\_{тр.кА}+Ц\_{р.кА}=11632,896+1163,2896=12796,1856$*(тис.грн)* | *Усього:61940,4456* |
| $Ц\_{мБ}=Ц\_{тр.мБ}+Ц\_{р.мБ}=1111,968+111,1968=1223,1648$ *(тис.грн)*$Ц\_{кБ}=Ц\_{тр.кБ}+Ц\_{р.кБ}=3841,656+384,1656=4225,8216$ *(тис.грн)* | *Усього: 5448,9864* |

*Разом на А і Б:*

|  |  |
| --- | --- |
| $$Ц\_{мАБ}=Ц\_{мА}+Ц\_{мБ}=49144,26 +1223,1648=50367,4248 (тис.грн)$$$$Ц\_{кАБ}=Ц\_{кА}+Ц\_{кБ}=12796,1856+4225,8216=17022,0072 (тис.грн)$$ | *Усього:67389,432* |

Таблиця 1

**Витрати на матеріальні ресурси**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № з/п | Ресурси | На 1 виріб, тис. грн. | На річну тис. грн. | Транспортні і заготівельні витрати, тис. грн. (10% від поз. 5 і 6) | Сумарні витрати, тис.грн. (Е поз. 5+7 (6+8) | Разом на "А" і "Б", тис.грн. |
|  |  | "А" | "Б" | "А" | "Б" | "А" | "Б" | "А" | "Б" | "А" + "Б" |
|
| *1* | *2* | *3* | *4* | *5* | *6* | *7* | *8* | *9* | *10* | *11* |
| 1 | Матеріали (М) | 730 | 356,4 | 44676,6 | 1111,9688 | 4467,66 | 111,1968 | 49144,26 | 1223,1648 | 50367,4248 |
| 2 | Комплектуючі і вироби (К) | 1900,8 | 1231,3 | 11632,896 | 3841,656 | 1163,2896 | 384,1656 | 12796,1856 | 4225,8216 | 17022,0072 |
| 3 | Усього: | 2630,8 | 1587,7 | 56309,496 | 4953,624 | 5630,9496 | 495,3624 | 61940,4456 | 5448,9864 | 67389,432 |

1. Визначаємо сумарні (на річну програму) витрати на енергію і паливо для технологічних і побутових потреб (умовно приймаємо 14% від загальних витрат на матеріальні ресурси, поз.3 гр.11 табл.1).

$Ц\_{еп}=Ц\_{мр}\*0,14$, де $Ц\_{мр}$ – річна вартість матеріальних ресурсів виробництва.

$Ц\_{епА}=61940,4456\*0,14=8671,662 $*(тис.грн)*

$Ц\_{епБ}=5448,9864\*0,14=762,858 $*(тис.грн)*

$Ц\_{еп}=67389,432\*0,14=67389,572 $*(тис.грн)*

1. Визначаємо балансову вартість основних фондів (основного капіталу), застосовуючи поз.2.2 і 2.3, а також структуру, передбачену завданням (поз.2.21). Результати розрахунків зводимо в таблицю 2.

Група І:

$Б\_{І}=\left(n\_{А}\*К\_{А}+n\_{Б}\*К\_{Б}\right)\*0,52=\left(6120\*3,3+3120\*3,45\right)\*0,52=16099,2 (тис.грн)$*;*

Група ІІ:

$Б\_{ІІ}=\left(n\_{А}\*К\_{А}+n\_{Б}\*К\_{Б}\right)\*0,07=\left(6120\*3,3+3120\*3,45\right)\*0,07=2167,2 (тис.грн)$;

Група ІІІ:

$Б\_{ІІІ}=\left(n\_{А}\*К\_{А}+n\_{Б}\*К\_{Б}\right)\*0,21=\left(6120\*3,3+3120\*3,45\right)\*0,21=6501,6 (тис.грн)$;

Група ІV:

$Б\_{ІV}=\left(n\_{А}\*К\_{А}+n\_{Б}\*К\_{Б}\right)\*0,2=\left(6120\*3,3+3120\*3,45\right)\*0,2=6192(тис.грн)$,

*де nA – річна кількість продукції А; nБ – річна кількість продукції В; КА – капіталовкаладення на 1 виріб А (тис. грн); КБ – капіталовкаладення на 1 виріб В (тис. грн)*

1. Визначаємо амортизаційні відрахування, результати вносимо в табл.2, а саме:

$$А\_{І}=Б\_{І}\*0,02=16099,2\*0,02=321,984 (тис.грн)$$

$$А\_{ІІ}=Б\_{ІІ}\*0,1=2167,2\*0,1=216,72 (тис.грн)$$

$$А\_{ІІ}=Б\_{ІІ}\*0,06=6501,6\*0,06=390,096 (тис.грн)$$

$$А\_{ІV}=Б\_{ІV}\*0,15=6192\*0,15=928,8 (тис.грн)$$

Усього: $А=А\_{І}+А\_{ІІ}+А\_{ІІІ}+А\_{IV}=1857,6 (тис.грн)$

Таблиця 2

**Капіталовкладення та амортизаційні відрахування**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Групи основних фондів | Балансова (облікова) вартість, тис. грн. | Норма амортизаційних відрахувань, % | Сума амортизаційних відрахувань, тис. грн. |
| *1* | *2* | *3* | *4* | *5* |
| 1 | Гр. І. Будинки, споруди і інше | 16099,2 | 2 | 321,984 |
| 2 | Гр. II. Автомобільний транспорт, прилади інструменти | 2167,2 | 10 | 216,72 |
| 3 | Гр. III. Все інше, що не ввійшло в гр. І, II, IV, а також технологічне устаткування | 6501,6 | 6 | 390,096 |
| 4 | Гр. IV. Електронно-обчислювальні машини, автомат, інформаційні системи і т.д. | 6192 | 15 | 928,8 |
| 5 | Усього: | 30960 | 33 | 1857,6 |

1. Визначаємо необхідну кількість технологічного обладнання для виробів "А" і "Б" разом (одиниць). Для цього застосовуються відповідні формули, та розраховується дійсний річний фонд часу роботи одиниці обладнання. Всі інші величини передбачені завданням.

$$В=\frac{T\*n}{Ф\_{д}}— кількість верстатів, $$

*де Т – трудомісткість одного виробу (верстатогодини); n – річна кількість виробів; Фд – дійсний фонд часу одиниці обладнання, год.*

$В\_{А}=\frac{260\*6120}{1841}=864 \left(верстати\right)$*,*

$В\_{Б}=\frac{227\*3120}{1848}=383 \left(верстати\right)$*.*

1. Визначаємо чисельність працюючих (за категоріями), для цього:
	1. Визначаємо бюджет робочого часу одного робітника (за списком) на 2009 рік. для цього складаємо таблицю 3.

Таблиця 3

**Річний (плановий) бюджет робочого часу одного працівника**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №з/п | Структура часу | Одинвимір | Фактичний час | Примітки(приклад) |
| *1* | *2* | *3* | *4* | *5* |
| 1 | Календарний фонд часу | днів | **366** |  |
| 2 | Кількість неробочих днів - всього, в т.ч.:- вихідних- святкових | днівднівднів | 11410410 |  |
| 3 | Номінальний фонд часу працівника | днів | **252** |  |
| 4 | Неявка на роботу, всього, в т.ч.:- чергові і додаткові відпустки;- відпустки у зв'язку з пологами;- відпустки учнів за професіями;- невиходи через хворобу;- виконання громадських обов'язків;- прогули (за фактом);- цілоденні простої (за фактом) | днівднівднівднівднівднівднів | 23,6 | 5,3% поз.30,2% поз.30,2% поз.32,5% поз.30,3% поз.30,3% поз.30,3% поз.3 |
| 5 | Явочний робочий час | днів | **233,38** |  |
| 6 | Номінальна тривалість робочого дня | год. | **8** |  |
| 7 | Витрати часу (регламентовані законом) - всього, в т.ч.:- для зайнятих в шкідливих умовах праці:- для матерів-годувальниць:- для підлітків:- внутрішньозмінні простої (за фактом) |  | 0,0240,0080,0080,008*-* | 0,1% поз.60,1% поз.60,1% поз.6 |
| 8 | Дійсний річний фонд робочого часу одного працівника | год. | **1861,4** |  |

*\*Приймаємо річний бюджет робочого часу одного робітника —* ***1861*** *год.*

* 1. Визначаємо чисельність основних робітників (що зайняті виробництвом основної продукції) за відповідною формулою. Всі величини передбачені завданням, а саме:

основних робітників, в т.ч. робітників – верстатників (по виробах "А" і "Б" окремо і разом), чол.;

$Ч\_{ор}=\frac{Т\_{сум}}{Ф\_{д}\*К\_{вн}}=\frac{n\*Т\_{1}}{Ф\_{д}\*К\_{вн}}$,

*де n – річна кількість виробів; Т1 – трудомісткість одного виробу (нормгодин); Фд – дійсний фонд часу одного робітника; Квн – коефіцієнт виконання норм.*

*Основні робітники:*

$$Ч\_{орА}=\frac{6120\*365}{1861\*1,1}=1091 (чол.)$$

$$Ч\_{орБ}=\frac{3120\*330}{1861\*1,1}=503 (чол.)$$

Усього: $Ч\_{ор}=Ч\_{орА}+Ч\_{орБ}=1594 (чол.)$

*Верстатники:*

$$Ч\_{вА}=\frac{6120\*260}{1861\*1,1}=777 (чол.)$$

$$Ч\_{вБ}=\frac{3120\*227}{1861\*1,1}=346 (чол.)$$

Усього: $Ч\_{в}=Ч\_{вА}+Ч\_{вБ}=1123 (чол.)$

*Допоміжних робітників (по А і Б разом). чол.:*

$$Ч\_{допА}=0,17\*Ч\_{орА}=1091\*0,17=185 (чол.)$$

$$Ч\_{допБ}=0,17\*Ч\_{орБ}=503\*0,17=86 (чол.)$$

Усього: $Ч\_{доп}=Ч\_{допА}+Ч\_{допБ}=271 (чол.)$

*Загальну чисельність робітників, чол.:*

$$Ч\_{А}=Ч\_{орА}+Ч\_{допА}=1091+185=1276 (чол.)$$

$$Ч\_{Б}=Ч\_{орБ}+Ч\_{допБ}=503+86=589(чол.)$$

Усього: $Ч\_{р}=Ч\_{А}+Ч\_{Б}=1276+589=1865 (чол.)$

*Інженерно-технічних працівників, чол.:*

$$Ч\_{ітп}=0,15\*Ч\_{р}=1865\*0,15=279 (чол.)$$

*Службовців, чол.:*

$$Ч\_{сл}=0,07\*Ч\_{р}=1865\*0,07=130 (чол.)$$

*Молодшого обслуговуючого персоналу (МОП), чол:*

$$Ч\_{моп}=0,04\*Ч\_{р}=1865\*0,04=75 (чол.)$$

*Загальну чисельність всіх працюючих, чол.:*

$$Ч=Ч\_{р}+Ч\_{ітп}+Ч\_{сл}+Ч\_{моп}=1865+279+130+75=2349 (чол.)$$

1. Визначаємо величину річного фонду заробітної плати (за категоріями працюючих).
	1. Фонд основної заробітної плати основних робітників за відрядною формою оплати (по кожному виробу окремо і разом), тис. грн.:

$З=Тариф\*Ф\_{я}\*n$*,*

*де Тариф – годинна ставка робітника (грн); ФЯ – річний фонд явочного часу;*

 *n – кількість робітників.*

$$Ф\_{я}=233,38\*8=1867,04 (год/рік)$$

$$З\_{А}=\frac{1,8\*1867,04\*1091}{1000}=3666,49 (тис.грн)$$

$$З\_{Б}=\frac{1,8\*1867,04\*503}{1000}=1690,418 (тис.грн)$$

Усього: $З\_{р}=З\_{А}+З\_{Б}=5356,908 (тис.грн)$

* 1. Фонд додаткової заробітної плати основних робітників (по кожному виробу окремо і разом), тис. грн.:

$$З\_{ДА}=0,061\*З\_{А}=0,061\*3666,49=223,656 (тис.грн)$$

$$З\_{ДБ}=0,061\*З\_{Д}=0,061\*1690,418=103,115 (тис.грн)$$

Усього: $З\_{ДА}+З\_{ДБ}=326771 (тис.грн)$

* 1. Сумарний річний фонд заробітної плати основних робітників (по виробах "А" і "Б" окремо і разом), тис. грн.:

$$З\_{А}+З\_{ДА}=3666,49+223,656=3890,146 (тис.грн)$$

$$З\_{Б}+З\_{ДБ}=1690,418+103,115=1793,533 (тис.грн)$$

Усього: $З\_{Р}=5683,679 (тис.грн)$

* 1. Фонд основної заробітної плати допоміжних робітників за почасовою формою оплати (разом по А і Б) тис. грн.:

$$З\_{допА}=\frac{1,3\*1867,04\*185}{1000}=449,023 (тис.грн)$$

$$З\_{допБ}=\frac{1,3\*1867,04\*86}{1000}=208,735 (тис.грн)$$

Усього: $З\_{доп}=З\_{допА}+З\_{допБ}=657,758 (тис.грн)$

* 1. Фонд додаткової заробітної плати допоміжних робітників, тис. грн.:

$$З\_{дод.допА}=З\_{допА}\*0,05=22,45 (тис.грн)$$

$$З\_{дод.допБ}=З\_{допБ}\*0,05=10,437 (тис.грн)$$

Усього: $З\_{дод.доп}=З\_{дод.допА}+З\_{дод.допБ}=32,887 (тис.грн)$

* 1. Фонд основної заробітної плати ІТП за посадовими окладами, тис. грн.:

$З\_{ітп}=12\*Тариф\*n\_{ітп}$,

*де Тариф – місячна ставка ІТП (грн); nітп – кількість ІТП (чол.).*

$$З\_{ітп}=\frac{12\*450\*279}{1000}=1506,6 (тис.грн)$$

* 1. Фонд додаткової заробітної плати ІТП, тис. грн.:

$$З\_{дод.ітп}=З\_{ітп}\*0,15=1506,6\*0,15=225,99 (тис.грн)$$

* 1. Фонд основної заробітної плати службовців за посадовими окладами, тис. грн.:

$$З\_{сл}=12\*Тариф\*n\_{сл}=\frac{12\*400\*130}{1000}=624 (тис.грн)$$

* 1. Фонд додаткової заробітної плати службовців, тис. грн.:

$$З\_{дод.сл}=З\_{сл}\*0,1=0,1\*624=62,4 (тис.грн)$$

* 1. Фонд основної заробітної плати МОП за посадовими окладами, тис.грн.

$$З\_{моп}=12\*Тариф\*n\_{моп}=\frac{12\*350\*75}{1000}=315 (тис.грн)$$

* 1. Фонд додаткової заробітної плати МОП, тис. грн.:

$$З\_{дод.моп}=З\_{моп}\*0,15=315\*0,15=47,25 (тис.грн)$$

* 1. Річний (сумарний) фонд заробітної плати всіх працівників підприємства, тис. грн. Результати зводимо в таблицю 4.

$$З=З\_{р}+З\_{доп}+З\_{дод.доп}+З\_{ітп}+З\_{дод.ітп}+З\_{сл}+З\_{дод.сл}+З\_{моп}+З\_{дод.моп}$$

$$З=9155,564 (тис.грн)$$

Таблиця 4

**Річний фонд оплати праці виробничого персоналу**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Категорії виробничого персоналу | Основна зарплата, тис. грн. | Додаткова зарплата тис. грн | Сумарний фонд опл. праці, тис. грн. |
| *1* | *2* | *3* | *4* |
| 1. Основні виробничі робітники: |
| а) на виріб А; | 3666,49 | 223,656 | 3890,146 |
| б) на виріб Б; | 1690,418 | 103,115 | 1793,533 |
| в) Всього: | 5356,908 | 326,771 | 5683,679 |
| 2.Допоміжні виробничі робітники: |
| а)зайняті обслуговуванням устаткування; | 449,023 | 208,735 | 657,758 |
| б) всі інші | 22,45 | 10,437 | 247,722559 |
| 3*.* ІТП | 1506,6 | 225,99 | 1732,59 |
| 4. Службовці | 624 | 62,4 | 686,4 |
| 5.МОП | 315 | 47,25 | 362,25 |
| 6. Всього: | 8233,981 | 881,583 | 9155,564 |

1. Визначаємо витрати на утримання і експлуатацію устаткування, тис. грн. Розрахунки ведуться послідовно згідно з табл.5
2. $216,72+390,096+928,8=1535,616 (тис.грн)$
3. *–*
4. $414,387\*1,375+67389,572\*0,7+6192\*0,005=47773,443 (тис.грн)$
5. $0,08\*\left(2167,2+6501,6+6192\right)=1188,864 (тис.грн)$
6. $0,01\*1188,864=11,88864 (тис.грн)$
7. $0,005\*1188,864=5,94432 (тис.грн)$
8. *–*
9. *Усього:*$1535,616+247773,443+1188,864+11,88864+5,94432=50515,756 (тис.грн)$

Таблиця 5

**Кошторис витрат на утримання та експлуатацію устаткування**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № з/п | Статті витрат | Сума, тис.грн. | Спосіб нарахування |
| *1* | *2* | *3* | *4* |
| 1 | Амортизація устаткування, транспортних засобів, електронно-обчислювальної та інформаційноїтехніки | $$1535,616$$ | поз.2, 3, 4 гр.5 табл.2 |
| 2 | Проценти (орендна плата) за користування основними фондами технологічного призначення | — | оренда устаткування відсутня |
| 3 | Витрати на експлуатацію устаткування (тех. огляд, обслуговування) | $$247773,443$$ | Поз.2а гр.4 табл.4 + 37,5% від цієї величини + 70% від поз. 3.2 +0,5% від поз.3.4 табл.2 |
| 4 | Витрати на ремонт устаткування і транспортних засобів | $$1188,864$$ | 8% від суми поз.2, 3, 4 гр.3 табл.2 |
| 5 | Витрати на внутрішньозаводське переміщення вантажів | $$11,88864$$ | 1% від поз.4 гр.3 табл.5 |
| 6 | Вартість зносу малоцінного і швидкозношуваного інструменту і пристроїв | $$5,94432$$ | 0,5% від поз.4 гр.3 табл.5 |
| 7 | Інші витрати | — | умовно не визначаються |
| 8 | Усього: | $$50515,756$$ |  |

1. Визначаємо загальновиробничі (цехові) витрати, тис. грн. Розрахунки ведуться послідовно згідно з табл.6.
2. $\left(0,4\*1732,59+0,3\*686,4+0,25\*362,25\right)\*1,375=1360,59 (тис.грн)$
3. $0,005\*1360,59 =6,803 (тис.грн)$
4. $0,45\*321,984=144,89 (тис.грн)$
5. –
6. $\left(0,5\*276,258\right)\*1,375+0,006\*67389,432=594,264 (тис.грн)$
7. $0,014\*594,264+0,2\*6501,6=1308,639 (тис.грн)$
8. $0,01\*9155,564=91,556 (тис.грн)$
9. $0,02\*594,264=11,945 (тис.грн)$
10. $0,001\*30960=30,96 (тис.грн)$
11. $0,65\*1308,639=850,615 (тис.грн)$
12. *Усього:* $4400,265 (тис.грн)$

Таблиця 6

**Загальновиробничі витрати**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № з/п | Статті витрат | Сума, тис. грн. | Умовний спосіб нарахування |
| *1* | *2* | *3* | *4* |
| 1 | Витрати на управління виробництвом | $$1360,59$$ | 40% поз. 3 гр.5 табл.4 + 30% поз.4 гр.5 табл.4 + 25% поз.5 гр.5 табл.4 + 37,5% від всієї суми |
| 2 | Оплата службових відряджень | $$6,803$$ | 0,5% від поз. 1 гр.3 табл.6 |
| 3 | Амортизація будівель, споруд цехового призначення | $$144,89$$ | 45% від поз, 1 гр.5 табл.2 |
| 4 | Сплата процентів за використання основних фондів (орендна плата) загальноцехового призначення | — | оренда відсутня |
| 5 | Витрати на удосконалення технологій та організації виробництва | $$594,264$$ | 50% поз.26 гр.4 табл.4 + 37,5% від цієї величини + 0,6% поз.3 гр.11 табл.1 |
| 6 | Витрати на обслуговування виробничих процесів | $$1308,639$$ | 1,4%поз.5 гр.3 табл.6 + 20% від поз.3.2 |
| 7 | Витрати на пожежну і сторожову охорону | $$91,556$$ | 1% від поз. 6 гр.5 табл.4 |
| 8 | Витрати зносу малоцінного та швидкозношувального цехового інвентаря | $$11,945$$ | 2% від поз. 5 гр. З табл.6 |
| 9 | Платежі з обов'язкового страхування майна | $$30,96$$ | 0,1% від поз. 5 гр.3 табл.2 |
| 10 | Інші витрати | $$850,615$$ | 65% від поз. 6 гр.3 табл.6 |
| 11 | Усього: | $$4400,265$$ |  |

1. Визначаємо загальногосподарські (загальнозаводські) витрати, тис. грн. Розрахунки ведуться послідовно згідно з табл.7.
2. $\left(0,6\*1732,59+0,7\*686,4+0,75\*357,25\right)\*1,375=2458,461 (тис.грн)$
3. $0,55\*321,984=177,091 (тис.грн)$
4. $0,01\*2458,461=24,585 (тис.грн)$
5. $—$
6. $0,01\*2458,461=24,585 (тис.грн)$
7. $0,005\*2458,461=12,292 (тис.грн)$
8. $0,002\*9155,564=18,311 (тис.грн)$
9. $—$
10. $0,01\*9155,564=91,5564 (тис.грн)$
11. $0,005\*9155,564=45,778 (тис.грн)$
12. $0,003\*30960=92,88 (тис.грн)$
13. $—$
14. —
15. $0,001\*4400,265+0,002\*4400,265=13,2 (тис.грн)$
16. $—$
17. Усього: $2958,739 (тис.грн)$

Таблиця 7

**Загальногосподарські витрати**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № з/п | Статті витрат | Сума, тис. грн. | Умовний спосіб нарахування |
| *1* | *2* | *3* | *4* |
| 1 | Витрати на управління виробництвом | $$2458,461$$ | 60% від поз.3 гр.5 табл.4+ 70% поз.4 гр.5 табл.4 + 75% поз.5 гр.5 табл.4 + 37,5% від сумарної величини |
| 2 | Амортизація основних фондів загальнозаводського призначення | $$177,091$$ | 55% поз. 1 гр.5табл.2 |
| 3 | Витрати на обслуговування виробничого процесу | $$24,585$$ | 1,0% від поз.1 гр.3 табл.7 |
| 4 | Поточні витрати на утримання власних фондів природоохоронного призначення | 0 | Умовно не визначаються |
| 5 | Витрати на оплату службових відряджень | $$24,585$$ | 1% від поз.1 гр.3 табл.7 |
| 6 | Витрати на професійну підготовку (перепідготовку) кадрів | $$12,292$$ | 0,5% від поз.1 гр.3 табл.7 |
| 7 | Витрати на пожежну і сторожову охорону підприємства | $$18,311$$ | 0.2% від поз.6 гр.4 табл.4 |
| 8 | Сплата процентів (орендна плата) за користування основними фондами інших організацій | 0 | Умовно не визначається |
| 9 | Витрати на організацію набору робітників | $$91,5564$$ | 1% від поз.6 гр.4 табл.4 |
| 10 | Витрати на перевезення працівників до місця праці і назад | $$45,778$$ | 0.5% від поз.6 гр.4 табл.4 |
| 11 | Платежі обов'язкового страхування | $$92,88$$ | 0.3% від поз.5 гр.3 табл.2 |
| 12 | Сплата відсотків за боргові зобов'язання | 0 | Умовно не визначається |
| 13 | Витрати на оплату банківських послуг | 0 | Умовно не визначається |
| 14 | Податки та збори (обов'язкові платежі) | $$13,2$$ | 0.1% від поз. 11 гр.3 табл.6 + 0.2%від поз. 11 гр.3 табл.6 |
| 15 | Інші витрати | 0 | Умовно не визначаються |
| 16 | Усього: | $$2958,739$$ |  |

1. Формуємо таблицю 8. Вартість поворотних відходів в практиці визначається на основі обліку. Умовно їх не розраховуємо.
2. Визначаємо обов'язкові відрахування в фонди соціального страхування (див. поз.6 табл.8), а саме:
3. в Державний пенсійний фонд, тис. грн. (33,2% від сумарного фонду зарплати основних робітників);

$$0,332\*3890,146=1291,528 (тис.грн)$$

$$0,332\*1793,533=595,453 (тис.грн)$$

1. в Державний фонд соціального страхування, тис. грн. (3% від сумарного фонду зарплати основних робітників);

$$0,03\*3890,146=116,704 (тис.грн)$$

$$0,03\*1793,533=53,806 (тис.грн)$$

1. в Фонд сприяння зайнятості, тис. грн. (1,3% від сумарного фонду зарплати основних робітників):

$$0,013\*3890,146=50,572 (тис.грн)$$

$$0,013\*1793,533=23,316 (тис.грн)$$

Усього A: $1458,804 \left(тис.грн\right) —на 6120 виробів$.

Усього Б: $672,575 \left(тис.грн\right) —на 3120 виробів$.

На один виріб А: $\frac{1458,804}{6120}=0,238 (тис.грн)$.

На один виріб Б: $\frac{672,575}{3120}=0,216 (тис.грн)$.

1. Визначаємо величину витрат на підготовку та освоєння виробництва нової продукції. В практиці встановлюється на основі відповідного обліку і кошторису, (умовно приймаємо 0,1% від вартості основних матеріалів і комплектуючих (поз.3 гр.11 табл.1).

Виріб А: $0,001\*61940,4456=61,9404456 \left(тис.грн\right)—на 6120 виробів$.

Виріб Б: $0,001\*5448,9864=5,4489864 \left(тис.грн\right)—на 3120 виробів$

На один виріб А: $\frac{61,9404456}{6120}=0,001 (тис.грн)$

На один виріб Б: $\frac{5,4489864}{3120}=0,0017 (тис.грн)$

1. Визначаємо величину відшкодування зносу інструменту та спеціальних пристроїв. В практиці розраховується на основі встановлених нормативів до обсягів роботи та строків використання.

(Умовно приймаємо 0,3% від поз.8 гр.3 табл.5).

$$0,003\*50515,756=151,547 (тис.грн)$$

На один виріб А: $\frac{100,63}{6120}=0,0164 (тис.грн)$

На один виріб Б: $\frac{50,92}{3120}=0,0163 (тис.грн)$

1. Визначаємо величину (долю) витрат на утримання і експлуатацію устаткування, яка вноситься окремо в собівартість одного виробу "А" і "Б", а саме: суму цих витрат (поз.8 табл.5) ділимо на річний фонд заробітної плати основних робітників (поз. 1в гр.4 табл.4) і відповідно множимо одержане число на величину заробітної плати основних робітників, розраховану окремо на один виріб ""А'" і "Б" (поз.5 табл. 8). Результати заносимо на поз.9табл.8.

$А:\left(\frac{50515,756}{5683,679}\right)\*3890,146=34575,082 (тис.грн)$ *— на 6120 виробів.*

$Б:\left(\frac{50515,756}{5683,679}\right)\*1793,533=15940,674 (тис.грн)$ *— на 3120 виробів.*

На один виріб А: $\frac{34575,082}{6120}=5,6495 (тис.грн)$

На один виріб Б: $\frac{15940,674}{3120}=5,109 \left(тис.грн\right)$

1. Аналогічно визначаємо частку (долю) загальновиробничих витрат від суми (поз.11 гр.3 табл.6) і загальногосподарських (від поз. 16 гр.3 табл. 7). Одержані величини заносимо відповідно на поз. 10 і поз.11 табл.8.

*Загальновиробничі витрати:*

$$А:\left(\frac{4400,265}{5683,679}\right)\*3890,146=3011,724 \left(тис.грн\right)—на 6120 виробів$$

$$Б:\left(\frac{4400,265}{5683,679}\right)\*1793,533=1388,541 \left(тис.грн\right)—на 3120 виробів$$

На один виріб А: $\frac{3011,724}{6120}=0,492 (тис.грн)$

На один виріб Б: $\frac{1388,541}{3120}=0,445 (тис.грн)$

*Загальногосподарські витрати:*

$$А:\left(\frac{2958,739}{5683,679}\right)\*3890,146=2025,083 (тис.грн)$$

$$Б:\left(\frac{2958,739}{5683,679}\right)\*1793,533=933,655 (тис.грн)$$

На один виріб А: $\frac{2025,083}{6120}=0,33 (тис.грн)$

На один виріб Б: $\frac{933,655}{3120}=0,299 (тис.грн)$

1. Визначаємо величину витрат від технологічного браку (регламентованого технологічним процесом). В практиці розраховують на основі обліку і норм від обсягів продукції. (Приймаємо такий брак відсутній).
2. Визначаємо величину інших виробничих витрат. В практиці їх розраховують на основі обліку і відповідних норм в т.ч. на гарантійний ремонт (обслуговування) продукції. (Умовно приймаємо 20% від заробітної плати допоміжних робітників), поз.2б гр.4 табл.4.

А: $0,2\*303,6286=60,726 \left(тис.грн\right)—на 6120 виробів$

Б: $0,2\*80,21695=16,043 \left(тис.грн\right)—на 3120 виробів$

На один виріб А: $\frac{60,726}{6120}=0,00992 (тис.грн)$

На один виріб Б: $\frac{16,043}{3120}=0,00514 (тис.грн)$

1. Визначаємо суму позавиробничих витрат (на збут). В практиці розраховується прямим методом, або як процент величини від виробничої собівартості (Приймаємо для "А" і "Б" згідно поз. 2.22).

А: $0,008\*18,922=0,151 \left(тис.грн\right)—на 6120 виробів$

Б: $0,025\*8,652=0,216 \left(тис.грн\right)—на 3120 виробів$

Таблиця 8

**Повна собівартість одного виробу "А" і "Б"**

 **за калькуляційними статтями**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Калькуляційні статті витрат** | **Виріб А** | **Виріб Б** |
| **Сума, тис.грн** | **Доля до повної собівартості, %** | **Сума, тис.грн** | **Доля до повної собівартості, %** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |
| 1 | Вартість основних і допоміжних матеріалів | 8,03 | 42,10842053 | 0,39 | 4,397765484 |
| 2 | Вартість купованих комплектуючих виробів та послуг кооперативних фірм | 2,09 | 10,95972589 | 1,35 | 15,22303437 |
| 3 | Вартість енергії і палива на технологічні цілі | 1,417 | 7,430589277 | 0,245 | 2,76269883 |
| 4 | Вартість поворотних відходів (віднімається) | умовно не враховуються |
| 5 | Заробітна плата основних виробничих робітників | 0,636 | 3,335112759 | 0,575 | 6,483885009 |
| 6 | Відрахування в фонд соціального страхування | 0,238 | 1,248045341 | 0,216 | 2,435685499 |
| 7 | Витрати на підготовку та освоєння виробництва нової продукції | 0,01 | 0,05243888 | 0,0017 | 0,019169747 |
| 8 | Відшкодування зносу інструменту та спеціальних пристроїв | 0,0164 | 0,085999763 | 0,0163 | 0,183804045 |
| 9 | Витрати на утримання і експлуатацію устаткування | 5,6495 | 29,62534518 | 5,109 | 57,61072784 |
| Сума | Разом цехова собівартість (сума поз. 1-9) | 18,0869 | 94,84567762 | 7,903 | 89,11677082 |
| 10 | Загальновиробничі витрати | 0,492 | 2,579992889 | 0,445 | 5,017963181 |
| Сума | Разом цехова собівартість (сума поз. 1-10) | 18,5789 | 97,42567051 | 8,348 | 94,134734 |
| 11 | Загальногосподарські витрати | 0,33 | 1,730483035 | 0,299 | 3,371620204 |
| 12 | Втрати від технологічного (регламентованого) | умовно не враховуються |
| 13 | Інші виробничі витрати | 0,00992 | 0,052019369 | 0,00514 | 0,057960294 |
| Сума | Виробнича собівартість (сума поз. 1-13) | 18,91882 | 99,20817291 | 8,65214 | 97,5643145 |
| 14 | Позавиробничі витрати на збут | 0,151 | 0,791827086 | 0,216 | 2,435685499 |
| Сума | Повна собівартість (сума поз. 1-14) | 19,06982 | 100 | 8,86814 | 100 |

1. Визначаємо повну собівартість одного виробу "А" і "Б" за калькуляційними статтями (сумарна величина в таблиці 8).

$С\_{і}=\frac{П\_{с}}{n\_{i}} —собівартість одного виробу$,

*де Пс – повна собівартість річної партії виробів; nі – кількість випущених виробів за рік;*

$$C\_{А}=19,06982(тис.грн)$$

$$С\_{Б}=8,86814 (тис.грн)$$

1. Визначаємо величину прибутку від реалізації річного обсягу продукції "А" і "Б" окремо і разом, тис. грн. (згідно поз.2.27).

А: $П\_{А}=0,26\*116726,76=30348,96 (тис.грн)$

Б: $П\_{Б}=0,19\*27668,16=5256,9504 (тис.грн)$

Усього: $Прибуток=П\_{А}+П\_{Б}=35605,91 (тис.грн)$

1. Визначаємо величину податку на додану вартість (ПДВ1), що сплачується постачальникам ресурсів (матеріалів, комплектуючих виробів, енергії і палива), тис. грн.

А: $ПДВ1\_{А}=70612,108\*0,2=14122,42 (тис.грн)$

Б: $ПДВ1\_{Б}=6211,844\*0,2=1242,37 (тис.грн)$

Визначаємо величину ПДВ2, що вноситься в ціну річного обсягу продукції "А" і "Б", тис. грн.

$ПДВ2=Ц\_{Г}\*0,2=\left(С+П\right)\*0,2$,

*де Цг – ціна гуртова річної партії виробів; П – прибуток від річної реалізації виробів;*

*С – собівартість річної партії виробів.*

А: $ПДВ2\_{А}=\left(116726,76+30348,96\right)\*0,2=9415,144 (тис.грн)$

Б: $ПДВ2\_{Б}=\left(27668,16+5256,9504\right)\*0,2=6585,022 (тис.грн)$

1. Визначаємо "Ціну підприємства" (виробника) річного обсягу продукції "А" і "Б" окремо, тис. грн.

$$Ц\_{ПА}=С\_{А}+П\_{А}=\left(116726,76+30348,96\right)=147075,72 (тис.грн)$$

$$Ц\_{ПБ}=С\_{Б}+П\_{Б}=\left(27668,16+5256,9504\right)=32925,11 (тис.грн)$$

1. Визначаємо сумарну величину ПДВ3, що сплачується в держбюджет від реалізації всієї продукції "А" і "Б" разом.

$$ПДВ3=ПДВ2-ПДВ1$$

$$ПДВ3=\left(ПДВ2\_{А}+ПДВ2\_{Б}\right)-\left(ПДВ1\_{А}+ПДВ1\_{Б}\right)$$

$$ПДВ3=\left(9415,144+6585,022\right)-\left(14122,42+1242,37\right)==635,376 (тис.грн)$$

1. Визначаємо рівень рентабельності виробу "А" і "Б" окремо, %

$Р=\frac{Ц-С}{С}\*100\% —рентабельність$,

 *де Ц – вільна відпускна ціна продукції; С – собівартість продукції.*

$$Р\_{А}=\frac{147075,72-116726,76}{116726,76}\*100\%=26\%$$

$$Р\_{Б}=\frac{32925,11-27668,16}{27668,16}\*100\%=18,9\%$$

1. Визначаємо рівень рентабельності виробництва, застосовуючи поз.2.25.

$НОЗ=0,5\*(поз.3 гр.11.табл.1)$ *— норматив оборотних коштів*

$$НОЗ=0,5\*67389,432=33694,716 (тис.грн)$$

$$Р\_{підпр}=\frac{П\_{Б}}{ОВФ+НОЗ}\*100\%$$

 *де ПБ – прибуток балансовий, ОВФ – основні виробничі фонди, НОЗ – нормовані оборотні засоби.*

$$Р\_{підпр}=\frac{35605,91}{33694,716+30960}\*100\%=55,07\%$$

# Теоретична частина

1. **Значення управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств.**

Повноцінне функціонування економіки жодної країни не може відбуватися без розвиненої системи зовнішньоекономічної діяльності. Включення національної економіки в систему світових господарських процесів позитивно впливає на розвиток економіки країни, сприяє підвищенню технічного рівня виробництва, раціональному використанню природно-сировинних ресурсів, ліквідації дефіциту окремих товарів і, тим самим, підвищенню рівня життя населення.

Одним із найдискусійніших протягом останніх десяти років було питання співвідношення політики лібералізації зовнішньої торгівлі й захисту національного товаровиробника в умовах перехідного періоду.

 На основі практичного досвіду, щодо застосування засобів протекціонізму в міжнародній торгівлі, сформувалися новітні тенденції у галузі розвитку державного регулювання експортно-імпортних операцій.

Важливу роль у підтримці національних виробників повинна відігравати система фінансового стимулювання і кредитування експорту, яка має забезпечувати дешевими фінансовими ресурсами.

В Україні політика експортно-імпортного регулювання у 90-х роках призвела до досить суперечливих результатів. Поряд із тим, лібералізація експорту сприяла збільшенню поставок на зарубіжні ринки українських товарів, його структура залишається недосконалою. Більше того, вільне вивезення окремих видів сировини і матеріалів, які використовуються у національному виробництві, спричинило зменшення їх пропозиції на внутрішньому ринку, підвищення внутрішніх цін на них, і в результаті знизилася конкурентоспроможність відповідних видів національного виробництва.

В Україні не тільки відсутні механізми пільгового фінансування й страхування експорту, а й спостерігається хронічне неповернення експортерам сплаченого ПДВ, причому сума заборгованості держави становить, за різними оцінками, від 3,5 до 6 млрд. грн. Це істотно знижує конкурентоспроможність українських експортерів на міжнародних ринках.

Зміцнення міжнародної конкурентоспроможності українських підприємств, а не штучне їхнє відгороджений від зовнішнього конкурентного середовища є одним із центральних завдань уряду. Політика нарощування конкурентоспроможності повинна бути активною, спрямованою на створення стійких конкурентних переваг у найсучасніших і найдинамічніших секторах економіки. Це потребує стимулювання таких чинників конкурентоспроможності, які пов'язані із сучасним науково-технічним прогресом, оперативним створенням новітніх товарів і впровадженням сучасних технологій міжнародного маркетингу.

1. **Сутність та види управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств**

Управління ЗЕД на підприємстві багато в чому залежить від того, які умови будуть створені в країні для розвитку його діяльності в зовнішній сфері, від ролі держави в регулюванні і підтримці розвитку ЗЕД на національному рівні.

Державне регулювання ЗЕД підприємства в умовах переходу до ринкової економіки повинно полягати в створенні умов і сприянні розвитку його зв’язків із зарубіжними партнерами.

В сучасних умовах зовнішньоекономічна політика – це система міроприємств, спрямованих на найбільш сприятливий розвиток економічних, науково-технічних, виробничих зв’язків із зарубіжними країнами, поглиблення і розширення участі в МРТ з метою вирішення стратегічних завдань соціально-економічного розвитку країни.

Зовнішньоекономічна політика – складова частина внутрішньої економічної політики держави.

Основні складові зовнішньоекономічної політики України:

-зовнішньоторгова політика;

-інвестиційна політика;

-політика науково-технічного співробітництва;

-валютно-фінансова політика;

-політика міграції робочої сили та ін.

Кожне з направлень зовнішньоекономічної політики вирішує проблеми з урахуванням етапу розвитку країни і сучасних тенденцій розвитку світового господарства.

Регулювання ЗЕД в Україні здійснюється з урахуванням наступної мети:

- забезпечення збалансованості економіки і рівноваги внутрішнього ринку країни;

- стимулювання прогресивних ринкових структурних змін в економіці;

- створення сприятливих умов для входження економіки України в систему міжнародного розподілу праці.

Державне регулювання повинно забезпечити:

- захист економічних інтересів України і законних інтересів суб’єктів ЗЕД;

- створення рівних можливостей для суб’єктів ЗЕД з метою розвитку всіх видів підприємницької діяльності, незалежно від форм власності;

- розвиток конкуренції і ліквідацію монополії.

Зовнішньоекономічна діяльність — це заснована на взаємовигідних економічних відносинах діяльність у галузі міжнародної торгівлі, руху капіталів, міграції робочої сили, передаванні технологій. У всіх країнах, а особливо з перехідною економікою, де відбувається значна лібералізація зовнішньоекономічної діяльності, її державне регулювання є об'єктивною необхідністю. Таке регулювання спрямоване на забезпечення захисту інтересів країни та суб'єктів її зовнішньоекономічної діяльності, створення для останніх рівних можливостей розвивати всі види підприємницької діяльності та напрями використання доходів і здійснення інвестицій, розвиток конкуренції і ліквідацію монополізму.

Основними видами зовнішньоекономічної діяльності є:

* зовнішня торгівля,
* фінансово-кредитні операції,
* підприємницька діяльність,
* науково-технічна кооперація з іноземними підприємцями,
* надання їм різноманітних послуг.

Міжнародна торгівля — історично перша форма міжнародних економічних відносин, що являє собою обмін товарами та послугами між державами. Для національного господарства участь у міжнародній торгівлі набуває форми зовнішньої торгівлі.

Зовнішня торгівля— це торгівля однієї країни з іншими країнами, яка складається з вивозу (експорту) та ввозу (імпорту) товарів та послуг. У сукупності зовнішня торгівля різних держав утворює міжнародну торгівлю.

Міжнародна торгівля — це складна соціально-економічна категорія, яку можна розглядати в двох аспектах: 1. Як процес безпосереднього обміну товарами та послугами між суб’єктами МЕВ 2. Як особливий тип суспільних відносин, що виникають між державами в процесі та з приводу обміну товарами.

Політика вільної торгівлі не передбачає втручання держави в зовнішню торгівлю. За цих умов експортно-імпортні відносини регулює не держава, а ринок на підставі співвідношення попиту та пропозиції. Саме вільна торгівля стимулює конкуренцію, примушує національні підприємства підвищувати якість своєї продукції та знижувати ціни. Протекціонізм — це державна політика захисту внутрішнього ринку від іноземної конкуренції через систему певних обмежень. Така політика, з одного боку, сприяє розвитку національного виробництва та захисту вітчизняного виробника, а з іншого — може призвести до застійних явищ в еко номіці, посилення монополізму та зниження конкурентоспроможності національних товарів. Як правило, країни ведуть гнучку зовнішньоторговельну політику, котра поєднує як елементи вільної торгівлі, так і протекціонізм. Політика вільної торгівлі переважає за умов високого рівня розвитку продуктивних сил і ринкових відносин, а протекціонізм — за умов становлення ринкових відносин і недостатнього розвитку експортного потенціалу країни.

Державне регулювання зовнішньої торгівлі може бути одностороннім та багатостороннім. Одностороннє полягає в застосуванні певних методів регулювання міжнародної торговельної діяльності з боку однієї країни без погодження з іншими торговельними партнерами. Багатостороннє регулювання передбачає попереднє узгодження регулюючих механізмів між державами, що мають торговельні угоди. Прикладом такого багатостороннього регулювання торговельних відносин країн світової співдружності є діяльність Всесвітньої торгової організації (ВТО), яка використовує структури Генеральної угоди про тарифи і торгівлю (ГАТТ) та положення про торгівлю між членами угоди. У рамках ГАТТ (ВТО) проводяться переговори з актуальних проблем зовнішньоторговельної політики та міжнародної торгівлі.

**3 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємств**

Процес входження України в систему світогосподарських зв'язків багато в чому залежить від якості прийняття управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності. Міжнародні ділові операції, як і внутрішні, є результатом визначених управлінських дій: прогнозування і планування, організації, мотивації, керівництва, контролю і т.д.

Звичайно, всі зазначені функції менеджменту в зовнішньоекономічній діяльності мають істотні особливості. Скажімо, у процесі планування варто враховувати міждержавні відносини, що впливають на вибір партнерів. Маркетинг зовнішньоекономічної діяльності базується на вивченні міжнародних ринків, особливостей запитів іноземних клієнтів, просування товарів і послуг на закордонні ринки здійснюється з урахуванням місцевих традицій і численних обмежень і т.д. По-іншому виглядає і функція організації в зовнішньоекономічній діяльності. Наприклад, перед підприємством, що виходить на закордонні ринки, відразу ж виникає запитання: створювати за кордоном свої підрозділи чи шукати там закордонних посередників? Це специфіка організації зовнішньоекономічної діяльності, оскільки внутрішні ділові операції організовувати набагато простіше і менш ризиковане.

Схожі проблеми виникають і в інших аспектах управління зовнішньоекономічною діяльністю. Це в результаті приводить до того, що із загальної системи управління рано чи пізно при збільшенні обсягу міжнародних операцій виділяється порівняно відособлена підсистема управління (менеджменту) зовнішньоекономічною діяльністю.

Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності (ЗЕД) пов'язаний із застосуванням загальних ідей і концепцій менеджменту у всіх формах зовнішньоекономічної діяльності (експорті й імпорті товарів і послуг, лізингових операціях, прямому інвестуванні і т.д.). Сутність менеджменту зовнішньоекономічної діяльності полягає в комплексному дослідженні та моделюванні міжнародного середовища у поєднанні з налагодженою взаємодією всіх підрозділів і посадових осіб організації/установи в інтересах продуктивного досягнення визначених зовнішньоекономічних стратегій.

Отже, звернімо увагу на такі три ключові моменти. По-перше, менеджмент ЗЕД є визначеним процесом, що, насамперед, включає вивчення і проектування елементів міжнародного середовища: закордонних партнерів, рівня цін, митних правил, міжнародних норм і звичаїв та ін. У цій частині акцент робиться не тільки на аналіз та оцінку майбутніх міжнародних операцій, але і на проектування взаємовідносин з урахуванням визначених процедур. Цей елемент менеджменту становить майже половину чинників успіху в міжнародному бізнесі.

По-друге, необхідно домагатися ефективної взаємодії не тільки між працівниками зовнішньоекономічних підрозділів, але і між усіма службами підприємства, що і визначає успіх на міжнародних ринках. Тому менеджмент ЗЕД, безумовно, включає і зусилля інших працівників у просуванні товарів фірми на зовнішні ринки. Наприклад, начальник відділу технічного контролю, організовуючи систему перевірки експортного товару на предмет відповідності умовам зовнішньоторговельного контракту, є важливою ланкою функції контролю в менеджменті ЗЕД. У випадку досягнення успіху на міжнародному ринку згаданий керівник служби контролю повинен отримати винагороду у такій же мірі, як і працівники ЗЕД.

По-третє, потрібно наголосити на продуктивному досягненні всією організацією обраних зовнішньоекономічних цілей. Це значить, що критерієм якості менеджменту ЗЕД є не тільки успіх сам по собі (досягнення цілей), але і ціна цього успіху (витрати ресурсів, продуктивність).

Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності тісно пов'язаний із міжнародним менеджментом. Останній є не що інше, як управління транснаціональними компаніями. Оскільки зовнішньоекономічна діяльність включає взаємодію національних і транснаціональних компаній, то вона передбачає взаємодію зовнішньоекономічних підрозділів із міжнародними відділеннями багатонаціональних корпорацій. При цьому для транснаціональних компаній пріоритетне значення має універсальний міжнародний підхід, а дії в кожній із країн є наслідком цього підходу. Зовнішньоекономічна діяльність у цьому відношенні суперечлива за своєю природою: головним є репрезентування внутрішньонаціональних операцій компанії, а міжнародна діяльність є наслідком внутрішньо-національних успіхів.

Щодо таких категорій, як міжнародні фінанси, міжнародна логістика, міжнародне право та ін., то кожна з них має власні функціональні основи і закономірності. Міжнародні аспекти при цьому відіграють визначальну роль. Зовнішньоекономічна діяльність підприємств будь-якої країни не може ігнорувати закономірності здійснення кожної зі згаданих функцій міжнародного бізнесу: фінансів, логістики, права, персоналу та ін. Тому менеджмент зовнішньоекономічної діяльності базується на функціональних складових міжнародного бізнесу такою мірою, якою це має відношення до операцій даного підприємства.

# Висновок

У цій курсовій роботі проведений аналіз економічної діяльності підприємства, яке займається виробництвом двох виробів.

Проаналізувавши результати розрахунків можна зробити висновок, що виробництво виробу А буде економічно доцільнішим, бо:

1) у відносних показниках виробництва, рентабельність виробу А (26%) є більшою за відповідну величину виробу Б (18,9%);

2) Величина прибутку від реалізації річного обсягу виробу А більша від реалізації виробу Б. Це зумовлено не лише відносними параметрами, але і масштабністю виробництва. Кількість випущеної річної продукції виробу А є більшою за відповідну кількість виробу Б на 3000 одиниць.

Тому економічно вигідніше і перспективніше виготовляти виріб А.

# Використана література

1. “Зовнішньоекономічна діяльність підприємств”: Підручник для вузів /І.В. Багрова, Н.І. Редіна, В.Є. Власюк, О.О. Гетьман; За ред. д-ра екон. наук, проф. І.В. Багрової. – Київ, Центр навчальної літератури, 2004. – 580 с.
2. Савицька Т.В. Аналіз господарської діяльності підприємства. – Мінськ: Нове видання. – 1999. – С. 512-536.
3. Шваб Л.І. Економіка підприємство: Навчальний посібник 2-е вид. – Київ: Каравела, 2005. – 568 с.
4. Бабанін О. Деякі проблеми розвитку зовнішньої торгівлі України.// Зовнішня торгівля.-2000.-№1.
5. Панченко Є.М. Міжнародний менеджмент: Навч. посіб. - К., 1996.
6. Кириченко О.А. Реформи і зовнішня торгівля // Політика і час. - 1997.

 - №3

1. Василенко В.А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: Навчальний посібник.- Киів: ЦУЛ, 2003.
2. Державне регулювання економіки: Навчальний посібник / С.М.Чистов, А.Є.Никифоров, Т.Ф.Куценко та ін. – К.: КНЕУ, 2000.
3. Кириченко О.А. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: Навч. посіб. - К.: Знання-Прес, 2002. - 384 с
4. Крупка М., Мельник А., Михасюк І. Державне регулювання економіки. – Львів: Українські технології, 2001